



**Berufliche Erfahrung**

Seit 12/2017

**Hauptgeschäftsführerin der Handelskammer Hamburg**

- Strategische Profilierung der Handelskammer
- Organisatorische Neustrukturierung
- Modernisierung des Leistungsangebots

08/2014-06/2017

**Hauptgeschäftsführerin der IHK für Oberfranken Bayreuth  
49.000 Mitglieder, 125 Mitarbeiter, Budget: ca. 14 Mio EUR**

- Politische Interessensvertretung der Unternehmen der Region
- Stärkung des Wirtschaftsstandorts Oberfranken: Projekte in den Flaggschiffthemen Fachkräfte, Innovation und Standortmarketing
- Ausrichtung der IHK auf Kundenorientierung, Mitgliederkommunikation, Digitalisierung und Leistungsorientierung; Stärkung einer einbindenden und motivierenden Organisationskultur
- Schaffung zukunftsorientierter Produkte in der Weiterbildung und Unternehmensförderung

03/2013-07/2014

**Geschäftsführerin der F.A.Z. Executive School  
Tochterunternehmen der Frankfurter Allgemeine Zeitung**

Weiterbildung für Führungskräfte – intersektoraler Ansatz (Verbindung von Politik, Wirtschaft, Kultur)  
Leitung eines Start-up Unternehmens: Definition des Unternehmensprofils und der Geschäftsfelder, Finanzplanung, Teamaufbau, Produktentwicklung, Vermarktungskonzept

- Aufbau eines hochkarätigen Kooperationsportfolios und einer innovativen Produktpalette
- Implementierung des Seminar- und Studiengangbetriebs

12/2009 – 02/2013

**Geschäftsführerin für Industrie, Volkswirtschaft, Innovation und Umwelt  
Industrie- und Handelskammer zu Köln**

- Politische Interessensvertretung der regionalen Unternehmerschaft in den Bereichen Industriepolitik und Energiepolitik,
- Maßnahmen zur Stärkung des Wirtschaftsstandortes, z.B. in den Themen "Zusammenarbeit von Wissenschaft und Wirtschaft" und "Industriekzeptanz"
- Projektleitung des internen Strategieprozesses "IHK Köln 2015"

01/2005 - 11/2009

**Direktorin des Zentrums für Internationale Beziehungen  
Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät, Universität zu Köln**

Internationalisierung und Aufgaben der Strategischen Entwicklung für die Fakultät plus Leitung des Zentrums für Internationale Beziehungen (20 Mitarbeiter); einige Projekte:

- EQUIS Projektleitung: Akkreditierungsprozesses für die Fakultät, in diesem Rahmen: Leitung der ersten Phase des Strategieprozesses für die Fakultät
- "China-NRW" Projektleitung: Gründung und Koordination der China-NRW Hochschulallianz(7 Universitäten), Gründung und Leitung des gemeinsamen Vertretungsbüros in Peking, China, Vernetzung mit deutschen Unternehmen in Peking
- Konzeption und Implementierung von sechs Doppeldiplomprogrammen: Kooperationsverhandlungen, curriculare Planung, Marketing und Positionierung
- erfolgreiche Kooperationsverhandlungen und Projektplanungen mit 40 Universitäten weltweit

01/1999 - 12/2004

**CEMS Programme Development Director - Direktorin Programmentwicklung  
Community of European Management Schools und International Companies, Hauptsitz in Paris**

- Führungsposition in einem europäischen Netzwerk von 17 Wirtschaftshochschulen und 50

	transnationalen Unternehmen: Schaffung eines gemeinsamen "Master's of International Management":												
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Marktstrategien und Kooperationskonzepte für das europäische Studienprogramm</li> <li>• Verhandlungen mit den Hochschulleitungen und Unternehmensvertretern</li> <li>• Leitung mehrerer multilateraler Komitees und Entscheidungsorgane sowie Wissenschaftler-Teams - zur inhaltlichen Gestaltung und strukturellen Verankerung des Programms</li> </ul>												
	Coaching der 17 Hochschulleitungen bei der Implementierung des Programms												
10/1991-12/1998	<p><b>Leiterin des Zentrums für Internationale Beziehungen (1991-1993 zunächst Koordinatorin)</b>  <b>Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät, Universität zu Köln</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufbau des Zentrums, Schaffung der administrativen Infrastruktur und Fundraising, Entwicklung und Organisation von internationalen Programmen</li> </ul>												
<b>Auszeichnungen</b>													
2007	Goldenes Verdienstkreuz der Republik Polen												
2002	Die Europäische Kommission wählt das CEMS MIM Programms aus als eines von elf "joint degrees" und das einzige im Fachbereich "Management" als "Modell für "joint degrees " in Europa												
2000	Preis für herausragende Leistungen für die Universität zu Köln												
<b>Ausbildung</b>													
09/1985 - 07/1991	<p><b>Diplom in Volkswirtschaftslehre, Universität zu Köln</b>  Schwerpunkt: Internationale Wirtschaftspolitik, davon:</p>												
07/1989 - 07/1990	Diplomarbeit: "Spaniens Integration in das Europäische Währungssystem", in Madrid, Spanien												
08/1988 - 07/1989	Escuela Superior de Dirección y Administración de Empresas - ESADE, Barcelona, Spanien												
08/1984- 07/1985	Auslandsstudium, Schwerpunkt Betriebswirtschaftslehre												
	Höhere Handelsschule für Abiturienten, Frechen												
	parallel: einjähriges Praktikum in Exportunternehmen, Impact GmbH, Köln												
07/1984	Abitur, St. Bernhard Gymnasium Willich (mit Durchschnittsnote 1,8 Jahrgangszweite von 120)												
08/1981 - 07/1982	Evergreen High School, Vancouver, Washington State, USA - Austauschschülerin												
<b>Sprachen</b>	<table> <tr> <td>Deutsch:</td> <td>Muttersprache</td> <td>Französisch:</td> <td>Konversationsniveau</td> </tr> <tr> <td>Englisch:</td> <td>hervorragend in Wort und Schrift</td> <td>Polnisch:</td> <td>Grundkenntnisse</td> </tr> <tr> <td>Spanisch:</td> <td>hervorragend in Wort und Schrift</td> <td></td> <td></td> </tr> </table>	Deutsch:	Muttersprache	Französisch:	Konversationsniveau	Englisch:	hervorragend in Wort und Schrift	Polnisch:	Grundkenntnisse	Spanisch:	hervorragend in Wort und Schrift		
Deutsch:	Muttersprache	Französisch:	Konversationsniveau										
Englisch:	hervorragend in Wort und Schrift	Polnisch:	Grundkenntnisse										
Spanisch:	hervorragend in Wort und Schrift												
<b>Ehrenämter, Aktivitäten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zahlreiche mit den beruflichen Positionen verbundene Mandate</li> <li>• Mitglied des Wirtschaftsausschusses der Stadt Köln (bis 2013)</li> <li>• Aktives Mitglied des Rautenstrauch-Joest-Gesellschaft (Museum der Kulturen der Welt) in Köln</li> <li>• Unterstützung eines Entwicklungshilfeprojektes in Burkina Faso (2002 Reise dorthin)</li> <li>• Beraterin und Dozentin für Interkulturelles Management, Mitglied der globalen Beratergruppe „Hofstede Insights“</li> </ul>												
	Geographie, Geschichte, Photographie, Klavier und Percussion, Outdoor- und Wassersport												